



Middelfart
KOMMUNE

Ejerstrategi for Middelfart Spildevand



Baggrund for strategien

Middelfart Kommune stiftede aktieselskabet Middelfart Spildevand A/S den 28. maj 2009. Med denne ejerstrategi for Middelfart Spildevand, ønsker Middelfart Kommune som eneaktionær, at fastlægge en strategi for selskabet for, at sikre Middelfart Kommunes ejerinteresser i Middelfart Spildevand. Samtidig ønsker Byrådet at give Middelfart Spildevand det bedst mulige grundlag for at være en succesfuld virksomhed, der også i fremtiden kan håndtere ændringer i vilkår og rammer.

Middelfart Kommune har ambitioner for den grønne omstilling og bæredygtige udvikling. Vi vil blandt andet være Danmarks førende klimakommune og gå foran, præge udviklingen og involvere borgere, foreninger, skoler, virksomheder m.v. i konkrete initiativer, som styrker fællesskaber og understøtter den grønne omstilling.

Middelfart Spildevand er en vigtig aktør på klimaområdet og ejerstrategien lægger derfor vægt på, at selskabet understøtter Middelfart Kommunes vision og strategier på klimaområdet. Derved understøtter selskabet aktivt kommunen som værende attraktiv for erhvervsliv og bosætning.

Ejerstrategien lægger ligeledes vægt på at selskabet drives og udvikles med fokus på:

- Forsyningsikkerhed og økonomisk forsvarelighed
- Involvering og dialog med interessenter og lokalsamfund
- Klima og miljø med prioritering af klimaløsninger og god rensning af spildevand
- Arbejdsmiljø for fastholdelse af en fortsat attraktiv arbejdsplads.

Med udgangspunkt i ejerstrategien forelægger bestyrelsen på den årlige generalforsamling en redegørelse for årets aktiviteter samt fremlægger selskabets kommende års udviklingspunkter.

Ud over ejerstrategien, er der formuleret en samarbejdsaftale:

- Ejerstrategi hvori kommunen har formuleret hvordan Middelfart Kommune ønsker, at spildevandsselskabet skal drives og udvikle sig, så der sikres bedst mulig sammenhæng mellem kommunens og selskabets visioner, strategier og planer.
- Samarbejdsaftale der indeholder konkrete retningslinjer for samarbejdet mellem kommunen og selskabet

Samspil mellem selskab og ejer

Middelfart Kommune har udover at være ejer af selskabet også en rolle som myndighed. Kommunalbestyrelsen vedtager bl.a. den overordnede planlægning i form af spildevands- samt klimatilpasningsplaner.

De styringsmæssige relationer mellem ejeren og selskabet er illustreret i nedenstående figur:

Middelfart Kommune (Ejer)	Middelfart Spildevand	Middelfart Kommune (Myndighed)
<ul style="list-style-type: none">Ejer aktierne i Middelfart Spildevand.Ret til at træffe beslutning om selskabet udøves på generalforsamlingen.Udpeger politiske repræsentanter til bestyrelsen.Forholder sig til selskabets resultater, økonomi, strategier og mål.Udarbejder ejerstrategi.	<ul style="list-style-type: none">BestyrelseDrift, vedligehold, anlæg og udviklingKundeserviceBudget / prislofterÅrsrapportStrategier, mål og vedtægterGennemførelse af vandplansindsatser og klimatilpasningsprojekterUdmøntning af ejerstrategien	<ul style="list-style-type: none">MyndighedSpildevands- og klimatilpasningsplanerFysisk planlægning og byggemodningerMiljøgodkendelser, udledningstilladelser, vandløbsmyndighed, badevandskontrolOpfølgning på vandplanindsatser og klimatilpasningsprojekterLegalitetskontrol af takster og betalingsvedtægt

Middelfart Kommunes ønsker for selskabet

Middelfart Kommune finder at Middelfart Spildevand skal understøtte kommunens vision samt strategier. Middelfart Spildevand er underlagt regler i bl.a. vandsektorloven og selskabsloven, der således udstikker de overordnede rammer.

Under hensyntagen til selskabets rammevilkår ønsker Middelfart Kommune særlig fokus på, at Middelfart Spildevand A/S:



Forsyning

- Handler økonomisk forsvarligt og sikrer, at selskabets økonomiske værdier bevares og udvikles.
- Tilbyder konkurrencedygtige takster under hensyn til selskabets vilkår.
- Spiller en vigtig rolle i lokalområdernes udvikling bl.a. i forhold til at sikre attraktiv natur, badevandskvalitet, klimatilpasning hvor det kan forenes med selskabets kerneopgave.



Involvering og dialog

- Medvirke til at skabe attraktive bosætningsområder i tæt samarbejde med borgere, planlæggere, ejendomsudviklere, entreprenører og andre relevante partnere.
- Bidrager til at realisere en grøn og bæredygtig udvikling på spildevandsområdet.
- Udøver kommunikation der kan påvirke forbrugeradfærd i en mere miljø- og klimaorienteret retning.
- Er synlige i lokalsamfundet og er med til at kommunikere budskaberne ud samt bidrage til viden og læring for at fremme en mere grøn kommune.



Klima og miljø

- Er i tæt dialog med borgerne ved udvikling og eksekvering af særligt klimatilpasningsprojekter og andre projekter, der berører borgerne
- Prioriterer løsninger, der i videst muligt omfang tilgodeser klimaløsninger og samtidig skaber merværdi eksempelvis gennem integrerede løsninger, forbedring af rekreative værdier eller gennem udvikling af lokalsamfund.
- Sikrer afledning og god rensning af spildevand, som understøtter opfyldelsen af lokale og nationale miljømål samt sikrer, at aktiviteterne understøtter kommunens miljø-, klima- og energimål.



Arbejds miljø

- Fastholder en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne sikres udvikling og trivsel gennem fokus på sikkerhed, arbejdsmiljø og videns- og kompetenceudvikling.

Bestyrelse og samarbejde

Middelfart Spildevand har som aktieselskab en selvstændig bestyrelse, der ikke er underlagt kommunens instruktionsbeføjelse. Kommunens ejerindflydelse udøves på generalforsamlingen.

Af habilitetshensyn bør der ikke være sammenfald mellem medlemmer af kommunens stående udvalg for miljøområdet og bestyrelsen.

Kommunen ønsker at sikre, at personer, til selskabets bestyrelse, har de nødvendige forretningsmæssige og ledelsesmæssige kompetencer til at fremme, at selskabet varetager sine opgaver på højt niveau. For at sikre den fornødne viden om selskabets virksomhedsområde, kendskab til de retslige rammer for selskabets virke og forståelse for hvervet som bestyrelsesmedlem, deltager bestyrelsen i relevant kompetenceudvikling. Desuden finder Middelfart Kommune det vigtigt med et tæt og løbende samarbejde der er baseret på tillid, dialog og løbende forventningsafstemning mellem kommune og selskab.

Aftalens løbetid mv.

Strategien træder i kraft ved Byrådets vedtagelse og gælder indtil en ny strategi træder i stedet.

Såfremt udviklingen på spildevandsområdet, lovgivningen eller andre væsentlige forhold gør det påkrævet eller hensigtsmæssigt, at strategien ændres helt eller delvis, kan hver part bede om at få strategien revideret.

Byrådet vil mindst én gang i hver byrådsperiode forholde sig til strategien.



